


# 24 urterekin, enpresaburu

## Empresaria a los 24 años



Oihana Garmendia, 24 urteko bergararrak Lanbide Heziketa ikasi zuen, eta bere enpresa du gaur egun, Urrats Bat programaren laguntzari esker sortua. Moldeak diseinatu eta ekoizten dituzte, baita plastiko-injekzioz eginiko piezak ere.

Oihana Garmendia, bergaresa de 24 años y ex-alumna de Formación Profesional, ha creado su propia empresa con el apoyo del programa Urrats Bat. Se dedica al diseño y fabricación de moldes, así como a la producción de piezas mediante inyección en plástico.

..Leioako Ostalaritza Eskolan plastikozko koilaratxoak erabiltzen dituzte, egungo sukaldaritzan dastatze txikiak egiteko erabiltzen diren zabal horietakoak. Koilaratxo horiek, moldeak eta diseinua barne, Bergaran eginak dira, Oihana Garmendiaren enpresan.

Nor den Oihana Garmendia? Bada, 24 urteko neska ekintzailea. Plastikoa eta Kautxugintzako Goi Mailako Zikloa burutu zuen jaioterriko Miguel Altuna institutuan. Duela hiru urte, ikasketak amaitu eta Matz-Erreka enpresan aritzen lanean urtebetez.

Kontratu amaitu zitzaionean, hainbat hilabetez buruan bueltaka zerabilkien ideia itxura hartzen joan zen. Plastikoinjekzioaren sektorean, posible izango ote zen neska batek bere enpresa sortzea, edo ameskeria baino ez zen ideia hura?

"Entzuna neukan zerbait Urrats Bat programari buruz, eta institutura hurbildu nintzen, zer zen jakin nahirik –dio Oihanak-. Sekulako aukera da: laguntza asko ematen dizkizute, zentroko instalazioak uzten dizkizute eta, gainera, irakasle baten laguntza duzu. Proiektua aurkeztu behar nuen".

### Enpresa-espiritua erein

Halaxe egin zuen, eta zortea izan zuen, Miguel Altunan aurkeztutako proiektuen artean berea aukeratu baitzuten. Urrats Bat programara bildutako zentroetako bat da Bergarako institutua. Programa horren bidez, Eusko Jaurlaritzako Lan eta Hezkuntza Sailak eta foru aldundiek –kasu honetan, Gipuzkoakoak- enpresaren inguruko grina piztu nahi dute Lanbide Heziketako ikasketak bukatu dituzten ikasleen artean.

Fernando Otaño Miguel Altuna institutuko ikasketa-buruak adierazi digunez, "ikasketak amaitu dituzten ikasleen artean enpresa-espiritua piztea da helburu nagusia; ez daitezela soilik lan bila hasi, euren enpresa sor dezaketela ere pentsa dezatela".

Orain bost urtez geroztik, prestakuntza hitzaldi eta ikastaroak jasotzen dituzte azken zikloko ikasle guztiek, euren lanpostuak beraiek sortzea ere posible dela jakin dezaten, errealismotik abiatuta betiere. "Hasiera batean –onartu du Olañok-, asko kostatzen zitzaion ideia hori onartzea. Enpresa handiak irudikatzen zituzten, eta enpresa bakar bat sortzea ere langintza handiegia iruditzen zitzaion. Une honetan, beste esperientzia batzuk ikusten dituzte, eta hori ere aukera bat izan daitekeela onartzen hasi dira".

Urrats Bat programaren baitan, Bergarako institutuan abian jarri diren lau enpresa-proiektuen (bat aukeratzen da urteko) moduko esperientziak. Finken administrazioa, apalegiatarako aluminiozko elementuen fabrikazioa eta energia berriztagarri sistemen instalazioa dira beste hiru enpresen lan-esparruak.

"Gure ustez, programa ez da soilik lagungarria enpresak sortzeko erabiltzen duten ikasleentzat. Espiritu ekintzailea epe luzera zabalduko duen 'enpresa-espiritua ereitea' da helburua. Agian, aurrerago hartuko dute aintzat ikasleren batzuk aukera hori, enpresan lan egin eta gero", dio Fernando Otañok

### Urrats Bat

programaren xedea L.H.-ko ikasketak amaitu dituzten ikasleen artean enpresaren inguruko grina sustatzea da

El programa **Urrats Bat** busca impulsar la inquietud empresarial entre el alumnado que concluye los estudios de F.P.

En la Escuela de Hostelería de Leioa utilizan unas cucharillas de plástico, de esas anchas que se emplean en la cocina contemporánea para pequeñas degustaciones. El diseño, el molde y la fabricación de las cucharillas han sido realizados en Bergara, en la empresa de Oihana Garmendia.

¿Qué quién es Oihana Garmendia? Pues una chica con 24 años y espíritu emprendedor. Oihana estudió en el instituto Miguel Altuna de su Bergara natal el Ciclo Superior de Plásticos y Caucho. Hace tres años, terminó sus estudios y trabajó durante un año en la empresa Matz-Erreka.

Al terminar su contrato, empezó a tomar forma una idea que desde meses atrás había sobrevolado su mente. En un sector como el de la inyección en plástico, ¿sería posible que una chica como ella montara su propia empresa... o se trataba de una quimera?

"Había oído algo del proyecto Urrats Bat y me acerqué al instituto para enterarme de qué iba –comenta Oihana-. Era una ocasión única: te dan muchas ayudas, te dejan las instalaciones del centro y además, cuentas con el apoyo de un profesor. Tenía que presentar el proyecto".

### Cultivo empresarial

Así lo hizo, con la suerte de que su propuesta sería la elegida entre las presentadas en el Miguel Altuna. El instituto de Bergara forma parte de los centros adscritos al programa Urrats Bat, con el que el los departamentos de Trabajo y Educación del Gobierno Vasco, además de las diputaciones, en este caso la Diputación Foral de Gipuzkoa, buscan impulsar la inquietud empresarial entre los alumnos que concluyen los estudios de Formación Profesional.

Según nos explica Fernando Otaño, jefe de estudios del Instituto Miguel Altuna, "el objetivo principal es crear entre el alumnado que termina sus estudios un espíritu empresarial; que no sólo vayan a buscar trabajo sino que se planteen la posibilidad de crear su propia empresa".



"Asko ari naiz ikasten eta, kostata bada ere, enpresaburu bilakatzen ari naizela sentitzen dut"

"Estoy aprendiendo muchísimo y, aunque cuesta, siento que me voy haciendo empresaria"

### Abiadura handia

Hasierako ideia hartatik, Oihana Garmendiaren enpresa-proiektua aldatzen eta heltzen joan da. Hasiera batean soilik plastiko-injekzioan jardutekoa zen enpresa. Hala ere, Urrats Batek ematen duen laguntzaren barruan Saiolanek egin zuen merkatu eta finantza ikerketak ikuspegi berria ekarri zuen. "Ikerketa haren arabera, besterik gabeko plastiko-injekzioak ez zeukan errentagarria izateko itxurarik, eta egokiagoa zen prozesu osoa eskaintzea; hau da, injekzioaz gain, moldeen diseinuaz eta fabrikazioaz ere arduratzea. Horixe egin dugu", dio enpresaburu gazteak.

Aurreneko urratsak Oihanaren prestakuntza osatzera bideratu ziren. Kimikaren alorretik zetorren bera, baina ez zituen menderatzen moldeen fabrikazioaren oinarri

mekanikoak. Tutorea ez ezik enpresa berrian bidelagun izan duen Begoña Gómez irakaslearen laguntzaz, Oihana Garmendiak Autocad eta Solid Works programak erabilita moldeak diseinatzen ikasi zuen, eta baita moldeak egiten ere, Miguel Altuna zentroko makina modernoak –abiadura handiko injekzioak dira- erabilia.

Ondoren, institutuak berak dituen kontaktuei esker, aurreneko enkarguak jaso zituen. Plastikozko tapoiak aluminiozko perfilen alorrean lan egiten duten Gasteizko bi enpresarentzat (ASK eta Alu-Stock), Bergarako Plaiber aldarmioentzako plastikozko topeak, Leioako Ostalaritza Eskolan erabiltzen dituzten koilaratxo bereziak... "Lan erritmoa oso bizia da. la egunero gelditu gabe ibiltzen naiz goizeko 8etatik arratsaldeko 6ak arte", dio gazteak.



Desde hace cinco años, todos los alumnos y alumnas del último curso del centro reciben charlas y cursillos de formación para plantearles, desde el realismo, que ellos también pueden crear sus propios puestos de trabajo. "Al principio –reconoce Otaño– les costaba mucho entrar en esta idea. Se imaginaban grandes empresas y se les hacía un mundo siquiera plantearse crear una. Ahora ya conocen otras experiencias y empiezan a verlo como una posibilidad".

Experiencias como los cuatro proyectos empresariales (se elige uno cada año) que están en marcha en el seno del instituto de Bergara gracias al programa Urrats Bat. La gestión de la administración de fincas, la fabricación de elementos de aluminio para estanterías y la instalación de sistemas de energías renovables son los ámbitos en los que se mueven las otras tres empresas.

"Pensamos que el programa merece la pena no sólo para aquellos alumnos que en la práctica lo utilizan para montar sus empresas. Se trata de promover un 'cultivo empresarial' que extienda a largo plazo el espíritu emprendedor. Quizás más adelante, después de trabajar en

la empresa, algunos alumnos se lo planteen", indica Fernando Otaño.

### Alta velocidad

El proyecto empresarial de Oihana Garmendia ha ido cambiando y madurando desde la idea inicial. En un principio, la empresa iba a dedicarse únicamente a la inyección en plástico. Sin embargo, el estudio financiero y de mercado realizado por Saiolan dentro del apoyo de Urrats Bat aportó una nueva perspectiva. "Salió la conclusión de que sólo con la inyección en plásticos no sería rentable y que era más conveniente ofrecer todo el proceso, es decir, el diseño y la fabricación de moldes, además de la inyección. Así lo hemos hecho", explica la joven empresaria.

Los primeros pasos fueron encaminados a completar la formación de Oihana, puesto que ésta procedía de la familia de Química pero desconocía los fundamentos mecánicos de la fabricación de moldes. Bajo la supervisión de la profesora Begoña Gómez, tutora y "compañera de fatigas" en la nueva empresa, la joven aprendió a diseñar

### Hurrengo urratsa

Jakin badaki aukera aprobetxatu behar duela, eta sektore konplikatu batean egin behar duela aurrera. "Asko ari naiz ikasten eta, kostata bada ere, enpresaburu bilakatzeko ari naizela sentitzen dut. Bezeroak topatzea zaila da, eta orain artekoak eskolaren bitartez heldu zaizkigu. Momentuz, irabazi guztiak inbertitu behar ditut. Azken helburua eskolatik independizatzea da, baina urrutik ikusten dut oraindik urrats hori. Izan ere, proiektu honek teknologia oso garestia behar du, eta une honetan ezinezkoa gertatuko litzaidake zentroko makinari eta lantzarik gabe aritzea".

Otañoren aburuz, "babestu ditugun lau enpresa-proiektuen artean, honi, dituen ezaugarrien ondorioz, besteei

baino gehiago kostako zaio zentrotik irtetea".

Oraingoan, 24 urteko Oihana Garmendia pozik dago, etorkizuna prestatzen ari delako, eta hasia delako berea bezalako enpresa bat emandako epeak betetzeko gai izan daitekeela zalantzan jartzen duten bezeroen erreze-loak gainditzen.

Berbetan ari ginela, globalizazioak plastiko-injekzioaren euskal sektorean izan dezakeen eraginari buruzko kezka aipatu zuen Oihanak. Eta kezka horrek gainerako enpresaburuen parean jartzen du Oihana.

*Oihana Garmendia gazte bergararren enpresak egindako zenbait molde eta pieza.*



los moldes mediante los programas informáticos AutoCAD y Solid Works, además de a fabricar los moldes asistida por la moderna maquinaria, con inyección de alta velocidad, del centro Miguel Altuna.

Después, a través de contactos del propio instituto, llegaron los primeros encargos. Tapones de plástico para dos empresas vitorianas de perfiles de aluminio, ASK y Alu-Stock, toques en plástico para los andamios de Plaiher (Bergara), las cucharillas especiales de la Escuela de Hostelería de Leioa,..." "El ritmo de trabajo es muy intenso. Casi todos los días estoy de 8 de la mañana a 6 de la tarde sin parar", dice la joven.

### El siguiente paso

Sabe que tiene que aprovechar la oportunidad y abrirse camino en un sector complicado. "Estoy aprendiendo muchísimo y, aunque cuesta, siento que me voy haciendo empresaria. Buscar clientes es difícil y hasta ahora nos han llegado a través de la escuela. De momento, tengo que reinvertir todo. El objetivo último es independizarme

de la escuela, pero es un paso que lo veo lejano porque este proyecto necesita una tecnología muy cara y ahora mismo no podría funcionar sin la maquinaria y el apoyo del centro".

Otaño admite que, "de los cuatro proyectos empresariales que hemos apoyado, éste es el que le va a costar más salir del centro, por sus características".

De momento, Oihana Garmendia, 24 años, está satisfecha por ir labrándose un futuro y venciendo cierta prevención por parte de los clientes, que en ocasiones desconfían de que una empresa de este tipo vaya a cumplir con los plazos establecidos.

Durante nuestra conversación, Oihana menciona el temor al modo en que la globalización pueda afectar al sector vasco de la inyección en plástico. Una preocupación que la equipara con el resto de empresarios.

*Algunos de los moldes y piezas fabricados por la empresa de la joven bergaresa Oihana Garmendia.*